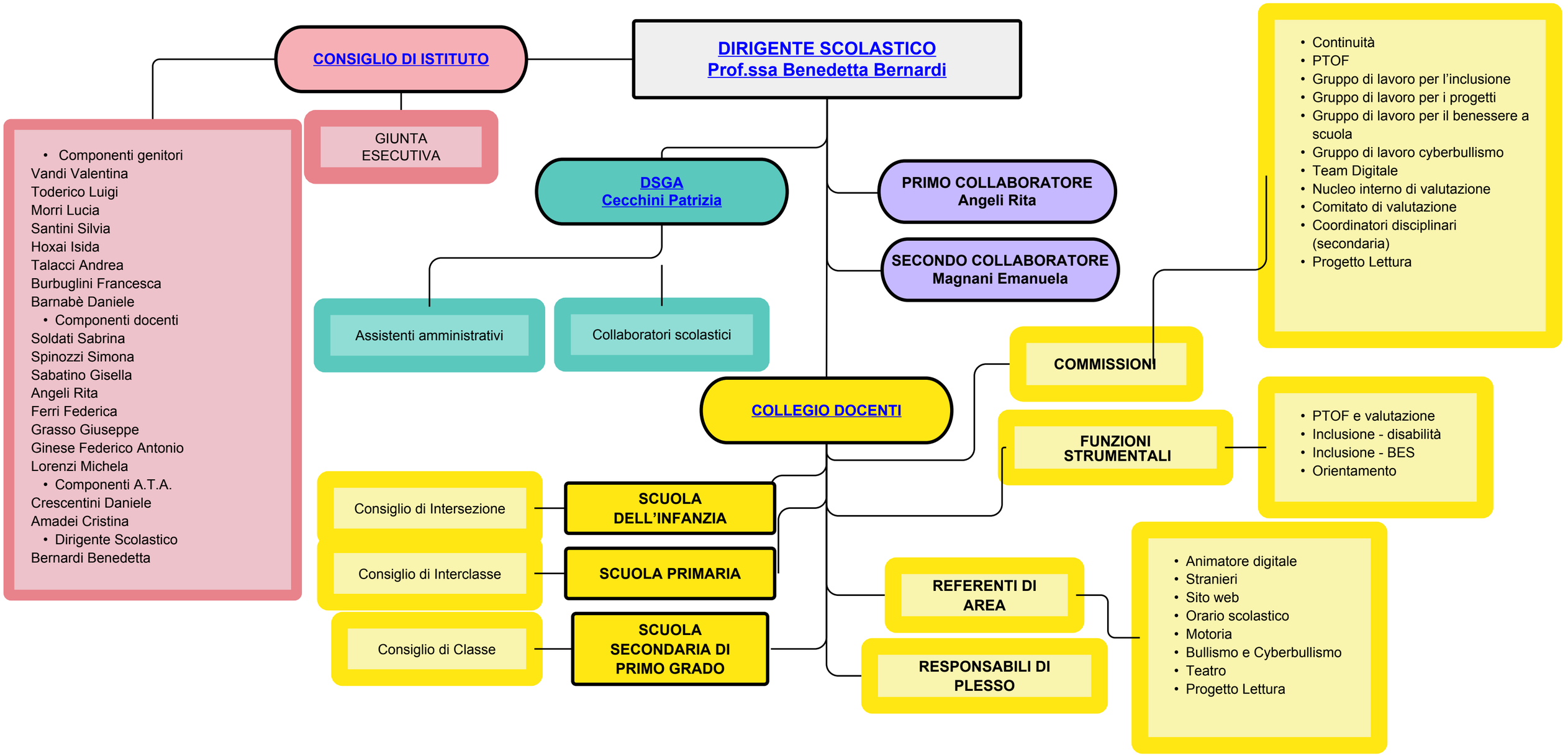
ORGANIGRAMMA E FUNZIONIGRAMMA A.S. 2025-2026



ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE "G. ZAVALLONI"
Viale Capri, 8 – 47838 Riccione (RN) ☎ Tel. 0541/697031
email: rnic81300x@istruzione.it – PEC: rnic81300x@pec.istruzione.it
Codice Meccanografico: RNIC81300X – Codice Fiscale: 91136740403
Sito web: https://www.iczavalloniriccione.edu.it/

Organizzazione a responsabilità condivisa

L'organizzazione del nostro Istituto si fonda sull'idea che una scuola moderna non possa essere guidata in modo verticistico, ma debba crescere attraverso il contributo di tutti. Per questo motivo, abbiamo scelto di adottare il modello della leadership diffusa, una filosofia gestionale che distribuisce le responsabilità e valorizza le competenze di ciascun membro della nostra comunità scolastica. La dirigenza non si limita a calare decisioni dall'alto o a delegare semplici compiti burocratici, ma promuove attivamente l'autonomia e l'iniziativa personale dei docenti, del personale ATA e degli studenti, rendendo ognuno protagonista del cammino comune.

Questo approccio si traduce concretamente in un profondo decentramento delle decisioni che dà nuova forza al nostro gruppo di lavoro. Figure chiave come i collaboratori del dirigente, le funzioni strumentali, i referenti di plesso e i coordinatori di dipartimento non agiscono come semplici esecutori, ma come veri e propri motori di innovazione all'interno dei loro ambiti di riferimento. Grazie a questa autonomia operativa, la responsabilità del successo formativo e del funzionamento quotidiano della scuola diventa un impegno condiviso. Ciascun professionista è incoraggiato a farsi carico di progetti specifici e aree di miglioramento, un metodo che non solo arricchisce l'offerta formativa, ma abbatte anche l'isolamento lavorativo, stimolando una collaborazione continua tra colleghi.

Al centro di questa visione c'è la creazione di uno spazio di ascolto sincero e inclusivo, in cui ogni idea viene considerata una risorsa preziosa. Le proposte che giungono dai docenti, dal personale amministrativo e ausiliario, così come il dialogo costante con le famiglie, trovano spazio in tavoli di lavoro e canali di confronto strutturati, dove l'intuizione del singolo può trasformarsi rapidamente in una scelta condivisa a beneficio di tutto l'Istituto.

FUNZIONIGRAMMA DELL'ISTITUTO

1. Organi di Governo e Indirizzo Politico-Amministrativo

- **Dirigente Scolastico (Prof.ssa Benedetta Bernardi):** Rappresentante legale dell'istituto, assicura la gestione unitaria dell'istituzione scolastica, ne dirige e coordina le risorse umane, finanziarie e strumentali, ed è responsabile della qualità del servizio e dell'attuazione del PTOF.
- **Consiglio di Istituto:** Organo collegiale deliberativo composto dalla componente genitori, docenti, personale A.T.A. e presieduto dal Dirigente Scolastico. Ha compiti di indirizzo politico-amministrativo, approva il bilancio (programma annuale e conto consuntivo) e adotta il PTOF e i regolamenti interni.
- **Giunta Esecutiva:** Organo che supporta il Consiglio di Istituto, con compiti istruttori e di predisposizione del programma annuale da sottoporre all'approvazione del Consiglio stesso.

2. Staff di Presidenza e Supporto Organizzativo

- **Primo Collaboratore (Angeli Rita):** Coadiuva il Dirigente Scolastico nelle funzioni organizzative, gestionali e vicarie, sostituendolo in caso di assenza o impedimento e supportando il coordinamento delle attività didattiche.
- **Secondo Collaboratore (Magnani Emanuela):** Collabora con la dirigenza e il Primo Collaboratore nella gestione organizzativa quotidiana dell'istituto e nella facilitazione della comunicazione interna.

3. Direzione dei Servizi Generali e Amministrativi (D.S.G.A. e Personale A.T.A.)

- **D.S.G.A. (Cecchini Patrizia):** Sovrintende ai servizi amministrativi e generali dell'istituto, coordinando le attività del personale A.T.A. nell'ambito delle direttive impartite dal Dirigente Scolastico. Cura la gestione finanziaria, contabile e gli adempimenti burocratici dell'istituto.
- **Assistenti Amministrativi:** Gestiscono le procedure di segreteria didattica, amministrativa, contabile e del personale, supportando direttamente le attività della D.S.G.A..
- **Collaboratori Scolastici:** Assicurano l'accoglienza, la vigilanza e la sicurezza degli alunni, la pulizia e l'igiene dei locali scolastici, e offrono supporto operativo al corretto funzionamento quotidiano dei plessi.

4. Organi Collegiali Didattici e Articolazioni Territoriali

- **Collegio Docenti:** Composto da tutto il personale insegnante dell'istituto, ha potere deliberativo in materia di funzionamento didattico, programmazione educativa, valutazione degli alunni e adozione dei libri di testo.
- **Consigli di Intersezione, Interclasse e Classe:** Organi di coordinamento didattico e di raccordo scuola-famiglia specifici per i tre ordini scolastici gestiti dall'istituto (rispettivamente: **Scuola dell'Infanzia**, **Scuola Primaria** e **Scuola Secondaria di Primo Grado**).

5. Figure di Sistema e Referenti (Aree Funzionali)

- **Funzioni Strumentali:** Docenti designati dal Collegio per gestire e coordinare aree chiave del PTOF. Si articolano in:
  - *PTOF e valutazione*
  - *Inclusione - disabilità*
  - *Inclusione - BES*
  - *Orientamento*
- **Referenti di Area:** Gestiscono settori strategici specifici per l'innovazione e il funzionamento dell'istituto:
  - *Animatore digitale* (promozione dell'innovazione digitale)
  - *Stranieri* (accoglienza e integrazione)

- *Sito web* (comunicazione esterna)
- *Orario scolastico* (organizzazione dei tempi didattici)
- *Motoria* (attività sportive)
- *Bullismo e Cyberbullismo* (prevenzione e contrasto)
- *Teatro* (attività espressive)
- *Progetto Lettura* (promozione della lettura)

- **Referenti di Plesso:** Garantiscono il presidio organizzativo e il raccordo informativo tra la dirigenza e i singoli plessi scolastici dell'istituto.

6. Commissioni e Gruppi di Lavoro (Supporto al PTOF)

Organi operativi a supporto della progettualità e dell'autonomia dell'istituto, incaricati di analizzare, pianificare o monitorare tematiche centrali della vita scolastica:

- **Continuità** e **PTOF** (raccordo curricolare e stesura del piano dell'offerta formativa)
- **Gruppo di lavoro per l'inclusione** e **Gruppo di lavoro per i progetti**
- **Gruppo di lavoro per il benessere a scuola** e **Gruppo di lavoro cyberbullismo**
- **Team Digitale** (supporto metodologico all'uso delle tecnologie)
- **Nucleo Interno di Valutazione (NIV)** e **Comitato di Valutazione** (autovalutazione di istituto e valutazione dei docenti)
- **Coordinatori disciplinari (secondaria)** (omogeneità della programmazione disciplinare)
- **Progetto Lettura** (commissione tematica per la promozione culturale)